



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009

DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

PACTO POR LA CALIDAD EDUCATIVA I.E. MONSEÑOR RAMÓN ARCILA 2020

1. HORIZONTE INSTITUCIONAL

Misión

Somos una institución etnoeducativa de carácter oficial, ubicada en la comuna 14 de Santiago de Cali, que ofrece servicios educativos de calidad en tres jornadas, desde transición hasta grado once con énfasis en media técnica, formando ciudadanos integrales, transformadores de su entorno sociocultural y laboral.

Visión

Al año 2025, la Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali por su alto nivel académico, técnico, tecnológico y humanístico, aportando a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar la sociedad

Principios

Autonomía: La autonomía vista como el reconocimiento de los estudiantes como personas, con unos pre-saberes y necesidades que requieren ser orientados.

Corresponsabilidad: Donde los padres asumen la responsabilidad académica y comportamental que tienen sus hijos dentro y fuera de la Institución Educativa.

Justicia: Se esfuerza continuamente para dar a los demás lo que es debido, de acuerdo con el cumplimiento de sus derechos y deberes como personas, padres,

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009

DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

ciudadanos, profesionales, gobernantes, etc., y a la vez intenta que los demás hagan lo mismo.

Apropiación: Según el cual todos los miembros de la comunidad educativa se comprometen a desarrollar el sentido de pertenencia y de compromiso con todas las tareas y actividades de la Institución Educativa.

Valores

Respeto: Porque es el reconocimiento del valor propio y de los derechos de los individuos y la sociedad.

Responsabilidad: Ya que está ligada al compromiso, a la obligación y al deber, generando confianza en el otro.

Perseverancia: Es un esfuerzo continuo para lograr metas y objetivos.

Honestidad: Ya que rige el principio de la verdad, la justicia y la integridad moral.

Solidaridad: Porque representa la colaboración mutua en circunstancias difíciles.

Política de Calidad

La Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila prestará servicios eficaces y eficientes de formación técnica y académica con procesos orientados a la mejora continua, teniendo como base los elementos de identificación misionales y visionales.

2. CARACTERIZACIÓN INSTITUCIONAL

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

La Institución Etnoeducativa Monseñor Ramón Arcila, de la ciudad de Santiago de Cali, está ubicada en la zona oriente comuna 14, caracterizada por su alto índice de inseguridad, violencia y pobreza. La población pertenece en su mayoría a personas desplazadas por la violencia, oriundas de la zona Pacífica. Sus trabajos son informales, madres que laboran en casa de familia, ventas callejeras, en construcciones, entre otros. Convirtiéndose en una población con alto índice de vulnerabilidad. Incluimos a todas las personas que requieren la prestación de nuestro servicio educativo y se trabaja también con personas reinsertadas prestando un servicio integral con enfoque humanístico. La institución cuenta con cuatro sedes, como se relacionan a continuación:

Sede	Dirección	Teléfono
Monseñor Ramón Arcila	Diagonal 26 i 3 No. T 80 A 18	PBX 4483128
Raúl Silva Holguín	Diagonal 26 K No. T 83-24	4483633
Alfonso Reyes Echandía	Diagonal 26 P16 No. T105-04	4483536, 4228221
Puertas del Sol IV y V	Calle 84 No. 26 C – 04	6638697

La institución cuenta con las siguientes especialidades:

Especialidad	Título que ofrece en articulación con el SENA
Documentación y registro de operaciones contables:	Técnico en contabilización de operaciones comerciales y financieras.
Dibujo técnico	Técnico en: dibujo arquitectónico
Mantenimiento y ensamble de computadores	Técnico en sistemas
Química Industrial	Técnicos en análisis de muestras química
Metalistería	Técnicos en soldadura de productos metálicos: platina.

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009

DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

Electricidad

Técnicos en instalaciones eléctricas residenciales

Población de la institución Etnoeducativa Monseñor Ramon Arcila

Población	Cantidad
Estudiantes	3.144
Directivos Docentes	6
Docentes	95
Administrativos	15
Contratistas – Auxiliar Administrativo	2
Contratistas – Servicios Generales	4

3. CUADRO IDENTIFICACIÓN DE FACTORES QUE AFECTAN LA CALIDAD EDUCATIVA EN LA I.E. MONSEÑOR RAMÓN ARCILA

Indicadores Problemas	Priorización
Bajos Resultados Pruebas Saber	Inmediato
Inadecuada relación técnica Docente Estudiantes	Inmediato
Falta de planes de cualificación y actualización docente como un proceso permanente, pertinente y concertado	Mediano Plazo
Falta de articulación de Niveles	Inmediato
Falta de adecuación y dotación de Ambientes Escolares	Inmediato
Falta transversalización de algunos componentes en el PEI	Inmediato
Falta de documentación y caracterización del Modelo Pedagógico	Inmediato
Elevado Ausentismo (docente, administrativo, estudiantil)	Mediano Plazo
Incremento de la deserción escolar	Mediano Plazo
Escaso acompañamiento familiar en el proceso escolar	Mediano Plazo
Incumplimiento de la intensidad horaria anual (800h-transición, 1000h-primaria, 1200 bachillerato)	Mediano Plazo
Demora en el nombramiento de los docentes, administrativos	Inmediato
Inadecuado marco legal para la asignación horas extras a los docentes	Mediano Plazo
Obsolescencia de equipos tecnológicos	Mediano Plazo

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

Ausencia de equipo psicosocial	Inmediato
Inseguridad pública	Inmediato
Saturación de requerimientos y reuniones a los directivos docentes	Inmediato
Dificultades de los estudiantes para la adquisición de equipos de computo	Mediano Plazo

4. MATRIZ DE COMPROMISOS Y GOBERNABILIDAD

Indicadores Problemas	Compromisos	Gobernabilidad
Bajos resultados Pruebas Saber	Realizar seguimiento al plan de mejoramiento académico, para fortalecer en los estudiantes las habilidades en la presentación de pruebas externas e implementar una política institucional de pruebas estandarizadas.	Institución Educativa
	Garantizar la participación del estudiante en el proceso de fortalecer las competencias para las pruebas saber.	Padres de Familia
	Ampliar el ancho de banda en cada una de las sedes educativas y realizar mantenimiento a la infraestructura tecnológica.	Secretaría de Educación Distrital
	Establecer orientaciones claras acerca del Plan de Mejoramiento Académico a nivel Distrital.	
	Fortalecer proyectos como Transiciones Armónicas, PTA, Bilingüismo y TICs, desde el inicio del año escolar.	
	Programar y financiar desde el inicio del año lectivo, preifces-prueba saber para los estudiantes de los grados 10 y 11 de las I.E. Oficiales incluida la realización de simulacros.	
Inadecuada relación técnica Docente Estudiantes	Realizar estudio técnico sobre la relación Estudiante - Aula de acuerdo a la capacidad instalada de cada sede y la cantidad de estudiantes que debe atender cada Docente.	Institución Educativa
	Desarrollar estrategias para crear la cultura del cumplimiento del calendario de inscripciones y matrículas en los padres de familia.	Secretaría de Educación Distrital
	Revisar el Decreto y contextualizarlo a las IEO con respecto a la relación técnica.	
	Disminuir la relación técnica estudiante – docente del Decreto 3020 del 2002, para garantizar mayor acompañamiento pedagógico a los estudiantes.	

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

	Mejorar la distribución de las sedes que conforman las Instituciones Educativas de tal forma que no supere los 2.500 estudiantes por Institución, con el objetivo de mejorar la administración educativa.	
Falta de planes de cualificación y actualización docente como un proceso permanente, pertinente y concertado	Realizar un diagnóstico y un plan de acción para atender las necesidades pedagógicas, didácticas e innovación tecnológica para cada docente, con el objetivo de fortalecer competencias funcionales y comportamentales.	Institución Educativa
	Establecer encuentros educativos internos como escenarios de repensar y/o resignificar nuestro quehacer pedagógico y retroalimentación de experiencias significativas.	
	Proporcionar capacitaciones, recursos, o talentos humanos pertinentes que coadyuven a la cualificación y actualización del personal de la institución.	Secretaría de Educación Distrital
Establecer convenios con Universidades para cualificación pertinente de los docentes, en procesos relacionados con evaluación, pedagogía, didáctica y tecnología.		
Falta de articulación de conjunto de grados	Diseñar una política de integración armónica entre conjunto de grados, orientada desde el Consejo Académico.	Institución Educativa
	Destinar un asesor pedagógico para la Institución Educativa	Secretaría de Educación Distrital
Falta de adecuación y dotación de Ambientes Escolares	Realizar un inventario por sede de los espacios que requieren dotación y adecuación, con el objetivo de solucionarlo con recursos propios o realizar la gestión con las entidades externas.	Institución Educativa
	Fortalecer el sentido de pertenencia y responsabilidad en el cuidado y mantenimiento de la planta física.	
	Proporcionar los recursos para adecuación de infraestructura y mantenimiento de la sede Puertas del Sol IV y V y de la sede central.	Secretaría de Educación Distrital
Falta de transversalización de algunos componentes en el PEI	Revisar el PEI para determinar qué componentes faltan por actualizar o transversalizar con el objetivo de realizar los respectivos ajustes, con los diferentes estamentos del gobierno escolar.	Institución Educativa

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

	Establecer convenios con las entidades deportivas y culturales de la comuna para fortalecer las habilidades de los estudiantes.	Secretaría de Educación Distrital
	Establecer convenios con Entidades de educación superior, públicas o privadas, para tener una oferta permanente de orientación a la vocación profesional.	
	Brindar capacitaciones y acompañamiento en el fortalecimiento y transversalización del PEI y del PEC	
	Estructurar un programa permanente de formación deportiva y cultural para los docentes y estudiantes.	
Falta de documentación y caracterización del Modelo Pedagógico	Estructurar el enfoque pedagógico institucional teniendo en cuenta el componente Etnoeducativo y de inclusión.	Institución Educativa
Elevado Ausentismo (docente, administrativo, estudiantil)	Analizar las causas de ausentismo y medición de indicadores, con el objetivo de determinar planes de acción.	Institución educativa.
	Brindar informe de las estrategias de seguimiento al ausentismo docente y administrativo a partir de los reportes mensuales que se envían.	Secretaría de Educación Distrital
Incremento de la deserción escolar	Analizar las causas de deserción y medición de indicadores, con el objetivo de determinar planes de acción.	Institución educativa.
	Realizar convenios con entidades como Bienestar Familiar, Policía de Infancia y Adolescencia y con entidades que propendan por un desarrollo integral a N.N.A., con el objetivo de mantener una agenda permanente en programas de Promoción y Prevención.	Secretaría de Educación Distrital
Escaso acompañamiento familiar en el proceso escolar	Realizar un diagnóstico de las causas del bajo acompañamiento familiar en el proceso escolar con el objetivo de orientar un plan de acción para brindar estrategias para el fortalecimiento en el acompañamiento escolar desde casa.	Institución Educativa
	Fortalecer las Escuelas de Familia	
	Establecer estrategias de seguimiento y celeridad en la atención a los casos reportados por las IEO ante el ICBF y las Comisarias de Familia.	Alcaldía Distrital

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

Incumplimiento de la intensidad horaria anual (800h-transición, 1000h-primaria, 1200 bachillerato)	Determinar los factores en cada nivel que impiden el cumplimiento de la intensidad horaria reglamentaria y desarrollar un plan de mitigación para aquellos factores que dependan de la Institución.	Institución Educativa
	Canalizar las reuniones, capacitaciones, proyectos, inducciones y demás actividades a las que deben asistir los docentes, en las semanas de Desarrollo Institucional programadas.	Secretaría de Educación Distrital.
Demora en el nombramiento de los docentes, administrativos	Presentar ante la SEM oportunamente las necesidades de personal docente requeridas.	Institución Educativa
	Responder oportunamente las novedades relacionadas con el nombramiento de docentes y administrativos.	Secretaría de Educación Distrital
Inadecuado marco legal para la asignación horas extras a los docentes	Plantear al Gobierno Nacional, revisión y transformación de la Ley en relación con el reconocimiento y pago de horas extras. (Decretos 1092 y 1116 de 2015 que modificaron la remuneración de servidores docentes).	Secretaría de Educación Distrital
Obsolescencia de equipos tecnológicos	Actualizar el plan de Gestión TIC.	Institución Educativa
	Implementar un cronograma para el mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos de la Institución	
	Disponer recursos económicos para llevar a cabo las actividades planteadas en el plan de Gestión TIC.	Secretaría de Educación Distrital
	Establecer una mesa de apoyo a la Gestión Tecnológica.	
	Definir unos criterios claros de obsolescencia de equipos para los bienes reportados en el SAC.	
Definir una Política de sustitución de equipos tecnológicos.	Alcaldía Distrital	
Ausencia de equipo psicosocial	Establecer convenios y redes de apoyo para fortalecer en competencias blandas, lúdicas y artísticas, entre otras.	Institución Educativa
	Garantizar el servicio del equipo psicosocial (psicólogo, profesional de apoyo, trabajadora social, entre, otros.) desde el inicio del año lectivo y de manera continua, para realizar además de la activación de rutas y seguimiento; intervenciones a los estudiantes y padres de familia en la institución para que los procesos sean más eficientes.	Secretaría de Educación Distrital
Inseguridad pública	Realizar acercamiento con actores de la comunidad como: comandante de la policía, presidente de la junta comunal, la JAL, presidente de la asociación de los comerciantes del sector y sacerdotes o pastores de iglesias aledañas	Institución Educativa

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

	para fortalecer estrategias desde la escuela que propendan a la seguridad pública.	
	Implementar programas de seguridad pública en la comuna.	Alcaldía Distrital
	Realizar campañas preventivas donde haya intervención de los policías y rondas frecuentes a la institución.	
Saturación de requerimientos y reuniones a los directivos docentes	Crear una agenda única y mesurada de reuniones y que articule los requerimientos de las diferentes dependencias de la Secretaría de Educación, que se dé a conocer desde el comienzo del año, con el objetivo de organizar la planeación institucional	Secretaría de Educación Distrital
Dificultad de los estudiantes para la adquisición de equipos de cómputo y el acceso a internet.	Creación de convenios para la adquisición de equipos tecnológicos a bajo costo y planes de datos estudiantiles.	Alcaldía Distrital

5. COMPROMISOS DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE EDUCACIÓN

Indicadores Problemas	Compromisos
Bajos resultados Pruebas Saber	Ampliar el ancho de banda en cada una de las sedes educativas y realizar mantenimiento a la infraestructura tecnológica.
	Establecer orientaciones claras acerca del Plan de Mejoramiento Académico a nivel Distrital.
	Fortalecer proyectos como Transiciones Armónicas, PTA, Bilingüismo y TICs, desde el inicio del año escolar.
	Programar y financiar desde el inicio del año lectivo, preicfes-prueba saber para los estudiantes de los grados 10 y 11 de las I.E. Oficiales incluida la realización de simulacros.
Inadecuada relación técnica Docente Estudiantes	Revisar el Decreto y contextualizarlo a las IEO con respecto a la relación técnica.
	Disminuir la relación técnica estudiante – docente del Decreto 3020 del 2002, para garantizar mayor acompañamiento pedagógico a los estudiantes.

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

	Mejorar la distribución de las sedes que conforman las Instituciones Educativas de tal forma que no supere los 2.500 estudiantes por Institución, con el objetivo de mejorar la administración educativa.
Falta de planes de cualificación y actualización docente como un proceso permanente, pertinente y concertado	Proporcionar capacitaciones, recursos, o talentos humanos pertinentes que coadyuven a la cualificación y actualización del personal de la institución. Establecer convenios con Universidades para cualificación pertinente de los docentes, en procesos relacionados con evaluación, pedagogía, didáctica y tecnología.
Falta de articulación de conjunto de grados	Destinar un asesor pedagógico para la Institución Educativa
Falta de adecuación y dotación de Ambientes Escolares	Proporcionar los recursos para adecuación de infraestructura y mantenimiento de la sede Puertas del Sol IV y V y de la sede central.
Falta transversalización de algunos componentes en el PEI	Brindar capacitaciones y acompañamiento en el fortalecimiento y transversalización del PEI y del PEC
Elevado Ausentismo (docente, administrativo, estudiantil)	Brindar informe de las estrategias de seguimiento al ausentismo docente y administrativo a partir de los reportes mensuales que se envían.
Incremento de la deserción escolar	Realizar convenios con entidades como Bienestar Familiar, Policía de Infancia y Adolescencia y con entidades que propendan por un desarrollo integral a N.N.A., con el objetivo de mantener una agenda permanente en programas de Promoción y Prevención.
Incumplimiento de la intensidad horaria anual (800h-transición, 1000h-primaria, 1200 bachillerato)	Canalizar las reuniones, capacitaciones, proyectos, inducciones y demás actividades a las que deben asistir los docentes, en las semanas de Desarrollo Institucional programadas.

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

Demora en el nombramiento de los docentes, administrativos	Responder oportunamente las novedades relacionadas con el nombramiento de docentes y administrativos.
Inadecuado marco legal para la asignación horas extras a los docentes	Plantear al Gobierno Nacional, revisión y transformación de la Ley en relación con el reconocimiento y pago de horas extras. (Decretos 1092 y 1116 de 2015 que modificaron la remuneración de servidores docentes).
Obsolescencia de equipos tecnológicos	Disponer recursos económicos para llevar a cabo las actividades planteadas en el plan de Gestión TIC.
	Establecer una mesa de apoyo a la Gestión Tecnológica.
	Definir unos criterios claros de obsolescencia de equipos para los bienes reportados en el SAC.
Ausencia de equipo psicosocial	Garantizar el servicio del equipo psicosocial (psicólogo, profesional de apoyo, trabajadora social, entre, otros.) desde el inicio del año lectivo y de manera continua, para realizar además de la activación de rutas y seguimiento; intervenciones a los estudiantes y padres de familia en la institución para que los procesos sean más eficientes.
Saturación de requerimientos y reuniones a los directivos docentes	Crear una agenda única y mesurada de reuniones y que articule los requerimientos de las diferentes dependencias de la Secretaría de Educación, que se dé a conocer desde el comienzo del año, con el objetivo de organizar la planeación institucional

6. COMPROMISOS DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA

Indicadores Problemas	Compromisos
Bajos resultados Pruebas Saber	Realizar seguimiento al plan de mejoramiento académico, para fortalecer en los estudiantes las habilidades en la presentación de pruebas externas e implementar una política institucional de pruebas estandarizadas.
Inadecuada relación técnica Docente Estudiantes	Realizar estudio técnico sobre la relación Estudiante - Aula de acuerdo a la capacidad instalada de cada sede y la cantidad de estudiantes que debe atender cada Docente.
	Desarrollar estrategias para crear la cultura del cumplimiento del calendario de inscripciones y matrículas en los padres de familia.

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 261-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

Falta de planes de cualificación y actualización docente como un proceso permanente, pertinente y concertado	Realizar un diagnóstico y un plan de acción para atender las necesidades pedagógicas, didácticas e innovación tecnológica para cada docente, con el objetivo de fortalecer competencias funcionales y comportamentales.
	Establecer encuentros educativos internos como escenarios de repensar y/o resignificar nuestro quehacer pedagógico y retroalimentación de experiencias significativas.
Falta de articulación de conjunto de grados	Diseñar una política de integración armónica entre conjunto de grados, orientada desde el Consejo Académico.
Falta de adecuación y dotación de Ambientes Escolares	Realizar un inventario por sede de los espacios que requieren dotación y adecuación, con el objetivo de solucionarlo con recursos propios o realizar la gestión con las entidades externas.
	Fortalecer el sentido de pertenencia y responsabilidad en el cuidado y mantenimiento de la planta física.
Falta transversalización de algunos componentes en el PEI	Revisar el PEI para determinar qué componentes faltan por actualizar o transversalizar con el objetivo de realizar los respectivos ajustes, con los diferentes estamentos del gobierno escolar.
	Establecer convenios con las entidades deportivas y culturales de la comuna para fortalecer las habilidades de los estudiantes.
	Establecer convenios con Entidades de educación superior, públicas o privadas, para tener una oferta permanente de orientación a la vocación profesional.
Falta de documentación y caracterización del Modelo Pedagógico	Estructurar el enfoque pedagógico institucional teniendo en cuenta el componente Etnoeducativo y de inclusión.
Elevado Ausentismo (docente, administrativo, estudiantil)	Analizar las causas de ausentismo y medición de indicadores, con el objetivo de determinar planes de acción.
Incremento de la deserción escolar	Analizar las causas de deserción y medición de indicadores, con el objetivo de determinar planes de acción.
Escaso acompañamiento	Realizar un diagnóstico de las causas del bajo acompañamiento familiar en el proceso escolar con el objetivo de orientar un plan de

Elaboró: Fabian Orozco

VISION: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

familiar en el proceso escolar	acción para brindar estrategias para el fortalecimiento en el acompañamiento escolar desde casa. Fortalecer las Escuelas de Familia
Incumplimiento de la intensidad horaria anual (800h-transición, 1000h-primaria, 1200 bachillerato)	Determinar los factores en cada nivel que impiden el cumplimiento de la intensidad horaria reglamentaria y desarrollar un plan de mitigación para aquellos factores que dependan de la Institución.
Demora en el nombramiento de los docentes, administrativos	Presentar ante la SEM oportunamente las necesidades de personal docente requeridas.
Obsolescencia de equipos tecnológicos	Actualizar el plan de Gestión TIC. Implementar un cronograma para el mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos de la Institución
Ausencia de equipo psicosocial	Establecer convenios y redes de apoyo para fortalecer en competencias blandas, lúdicas y artísticas, entre otras.
Inseguridad pública	Realizar acercamiento con actores de la comunidad como: comandante de la policía, presidente de la junta comunal, la JAL, presidente de la asociación de los comerciantes del sector y sacerdotes o pastores de iglesias aledañas para fortalecer estrategias desde la escuela que propendan a la seguridad pública.

7. COMPROMISOS DE LOS PADRES DE FAMILIA

Indicadores Problemas	Compromisos
Bajos resultados Pruebas Saber	Garantizar la participación del estudiante en el proceso de fortalecer las competencias para las pruebas saber.

8. COMPROMISOS DE LA ALCALDÍA DISTRITAL

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009
DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

Indicadores Problemas	Compromisos
Falta transversalización de algunos componentes en el PEI	Estructurar un programa permanente de formación deportiva y cultural para los docentes y estudiantes.
Escaso acompañamiento familiar en el proceso escolar	Establecer estrategias de seguimiento y celeridad en la atención a los casos reportados por las IEO ante el ICBF y las Comisarias de Familia.
Obsolescencia de equipos tecnológicos	Definir una Política de sustitución de equipos tecnológicos.
Inseguridad pública	Implementar programas de seguridad pública en la comuna.
	Realizar campañas preventivas donde haya intervención de los policías y rondas frecuentes a la institución.
Dificultad de los estudiantes para la adquisición de equipos de cómputo y el acceso a internet.	Creación de convenios para la adquisición de equipos tecnológicos a bajo costo y planes de datos estudiantiles.

9. EJERCICIO MOVILIZADOR

¿Qué Tengo?

Fortalezas Para Cumplir Con El Pacto Por La Calidad Educativa 2020

- Hay disposición y determinación de la comunidad educativa para asumir el pacto como un compromiso institucional y social.
- A nivel institucional ya tenemos un plan de mejoramiento académico en marcha desde el 2018, como una meta institucional de mejoramiento, establecida hasta el 2025.

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009

DANE 176001027001, NIT 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaría de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

- Se ha fortalecido en el último año la planta de cargos, a nivel de los administrativos.
- Tenemos acogida y buena imagen frente a la comunidad.
- Los docentes, directivos y administrativos tienen un alto perfil profesional.
- Se cuenta con una infraestructura que puede ser mejorada en función de los procesos de la calidad educativa.
- Hemos avanzado en el proceso de articular la media técnica con el SENA.
- Se cuenta con la certificación de gestión de calidad con bureau veritas
- La estructura organizacional y funcional está pensada desde la gestión de calidad, donde se tiene una visión de la mejora continua bajo el esquema de PHVA.
- Se desarrolla el proyecto “yo soy afectivo ¿y tú?” Como una estrategia para el fortalecimiento de la convivencia institucional desde el enfoque de la justicia restaurativa.

¿Qué pongo como aire caliente?

- Determinación de la comunidad educativa para sacar adelante el pacto
- Pacto por la Calidad Educativa, como eje articulador del Plan de Mejoramiento Institucional
- Fortalezas mencionadas

¿Qué dejamos afuera?

- Individualismo
- Saturación de reuniones y eventos que impiden la planeación y el desarrollo pedagógico institucional
- Proyectos y Programas que contrata la Secretaría a último momento y que no son pertinentes para el mejoramiento de la Calidad Educativa

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co



Institución Educativa

Monseñor Ramón Arcila

Aprobado Por Resolución No 4143. 2.21.10973 de Diciembre 17 del 2009

DANE 176001027001, **NIT** 805.001.261-0

Sede Principal Diagonal 26 I 3 T 80 A-18 Barrio José Manuel Marroquín Etapa II
Comuna 14

TEL 4483128 – 4224459 FAX: 4226091 Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co

Sedes Fusionadas Raúl Silva Holguín Diagonal 26 K N° 83-24, Alfonso Reyes Echandía Diagonal 26P N°
105-04 y Puertas del Sol IV y V Diagonal 108 N° 26I-04

Secretaria de Educación Municipal

MAS DE 25 AÑOS EDUCANDO CON FORMACIÓN INTEGRAL DE CALIDAD

10. FIRMAS

Elaboró: Fabian Orozco

VISIÓN: Al año 2025 la Institución Educativa se reconocerá entre las mejores instituciones etnoeducativas de la zona oriente de Santiago de Cali, por su alto nivel Académico, Técnico, Tecnológico y Humanístico, aportado a la comunidad hombres y mujeres capaces de transformar sociedad.

Sitio. Web: www.ieramonarcila.edu.co. Correo: admin@ieramonarcilacali.edu.co